



CAMERA DI COMMERCIO  
INDUSTRIA ARTIGIANATO  
AGRICOLTURA VERONA



UNIVERSITÀ  
di VERONA

# LEAN MANUFACTURING ED INDUSTRY 4.0

**28 Giugno 2019 ore 9.00 - 11.30**

**Sala Industria - CCIAA Verona - corso Porta Nuova, 96**

Le aziende devono sempre di più confrontarsi con mercati dove la competizione è spinta su leve quali la riduzione dei costi, l'aumento della qualità e del servizio al cliente. Il tutto in uno scenario di domanda altamente imprevedibile. La Lean Manufacturing, nata in Giappone come Toyota Production System, offre la possibilità di miglioramento in tali direzioni basandosi su strumenti e principi che vedono il coinvolgimento di tutto il personale dell'azienda. Assieme ai nuovi strumenti tecnologici dell'Industry 4.0 tedesca rappresenta la nuova frontiera di eccellenza del mondo manifatturiero e dei servizi.

Il seminario introduce i principi e strumenti della Lean – Toyota Production System quali, la riduzione degli sprechi e la creazione di valore, le mappature VSM, Spaghetti Chart per individuare gli sprechi ed un excursus su strumenti quali 5S (ordine e pulizia), SMED (cambi rapidi di prodotto), TPM (manutenzione), Kanban (livellamento scorte) e kaizen (miglioramento continuo). Inoltre il seminario affronta gli strumenti della cosiddetta Lean Automation, nella quale gli sprechi non riducibili tramite la Lean tradizionale sono aggrediti tramite le Cyber Technologies dell'Industry 4.0 quali COBOT, AMR/AGV, Augmented Reality, stampanti 3D, Smart Sensors, etc.

Al termine, testimonianza di un'azienda della provincia di Verona per quanto concerne l'applicazione delle tecniche Lean.

**Interverranno:**

**Prof. Andrea CHARINI**

Dipartimento Economia Aziendale  
Università di Verona