



# Chiara Leardini, Ph.D.



[chiara.leardini@univr.it](mailto:chiara.leardini@univr.it)

**Professoressa ordinaria di Economia Aziendale**  
Dipartimento di Management, Università di Verona  
Via Cantarane nr. 24 37129 Verona (Italia)

[Orcid ID](#) | [Profilo Scopus](#) | [Google Scholar](#) | [LinkedIn](#)

## SINTESI DEL PERCORSO FORMATIVO E PROFESSIONALE

Sono professoressa ordinaria di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Verona, dove presto servizio dal 2004. In precedenza, ho ricoperto il ruolo di ricercatrice presso l'Università di Udine. Nel tempo ho svolto diversi incarichi istituzionali all'interno dell'Ateneo veronese: sono stata componente del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, Delegata del Rettore al bilancio, e membro della commissione permanente per la didattica. Dal 2023 sono Direttrice del Dipartimento di Management, dopo aver ricoperto il ruolo di Direttrice Vicaria tra il 2021 e il 2023.

La mia attività scientifica si concentra prevalentemente sul governo e la gestione degli enti pubblici, delle aziende sanitarie e del non profit. Coordino con entusiasmo il gruppo di ricerca Healthcare Management, con cui sviluppiamo progetti volti a migliorare l'organizzazione e la sostenibilità nel tempo del servizio sanitario pubblico. Le mie ricerche sono state finanziate da Programmi Quadro dell'Unione Europea, dal Ministero dell'Università e della Ricerca, dalla Regione Veneto e da altri enti pubblici. I risultati sono stati diffusi attraverso pubblicazioni scientifiche di rilievo in ambito internazionale.

Nel corso della mia carriera ho lavorato con continuità alla formazione dei futuri manager pubblici e all'approfondimento delle logiche di gestione delle amministrazioni pubbliche e del terzo settore, con l'obiettivo di contribuire alla loro sostenibilità e, più in generale, al benessere delle persone.

## PERCORSO ACCADEMICO

- › dal 1 Ottobre 2018: **professore ordinario** incardinato nell'Università degli Studi di Verona ed afferente al settore scientifico disciplinare SECS P/07 - Economia Aziendale.
- › dal 1 dicembre 2009: **professore associato confermato** incardinato nell'Università degli Studi di Verona ed afferente al settore scientifico disciplinare SECS P/07 - Economia Aziendale;
- › dal 1 dicembre 2006: **professore associato** incardinato nell'Università degli Studi di Verona ed afferente al settore scientifico disciplinare SECS P/07 - Economia Aziendale;
- › dal 2 marzo 2004: **ricercatore universitario confermato** incardinato nell'Università degli Studi di Verona ed afferente al settore scientifico disciplinare SECS P/07 - Economia Aziendale;
- › dal 20 novembre 2000: **ricercatore universitario** incardinato nell'Università degli Studi di Udine ed afferente al settore scientifico disciplinare SECS P/07 - Economia Aziendale;
- › 2000: discussione della tesi di dottorato, dal titolo “*I sistemi di controllo nelle aziende sanitarie*”, e conseguimento del titolo di **dottore di ricerca** in “Organizzazione e gestione delle imprese” (XII ciclo - sede amministrativa: Università degli Studi di Udine)

## INCARICHI ACCADEMICI E ISTITUZIONALI

### *Università degli Studi di Verona*

- › 2023 – ad oggi **Direttrice di** Dipartimento di Management
  - › 2021-2023 **direttrice vicaria** del Dipartimento di Economia Aziendale
  - › 2019-2023 **delegata** del Rettore al **Bilancio**
  - › 2018 – 2021 **delegata** per l'**internazionalizzazione** per il Dipartimento di Economia Aziendale
  - › 2012-2015 componente del **Consiglio di Amministrazione**
  - › 2009-2012 componente del **Senato Accademico** e componente della Commissione istruttoria Permanente per la didattica
  - › 2007-2009 componente del **Senato Accademico** e componente della Commissione istruttoria permanente per la programmazione e il bilancio
  - › 2004-2006 componente del **Consiglio di Amministrazione**
- \*\*\*
- › 2023 Coordinamento gruppo di lavoro **CEV 2023-2024** per la sezione B- Gestione delle risorse
  - › 2023-2025 Responsabile scientifico **Accordo Quadro di Ateneo** di collaborazione per attività di ricerca per la definizione e implementazione di una metodologia di cost accounting per il SSR del Veneto
  - › 2022 Componente Gruppo di Lavoro per la definizione del **Gender Equality Plan** (GEP) - Decreto Rettorale n. 2281 del 18 marzo 2022, Prot. n. 127218
  - › 2021 ad oggi Referente Scientifico dell'**Accordo Quadro tra Azienda Zero** (Regione Veneto) e Università degli Studi di Verona
  - › 2021 ad oggi Componente **Commissione Partecipate** di Ateneo (con Decreto Rettorale n.10092 del 9 novembre 2021)

- › 2022 – 2023 componente Comitato di Gestione – **Progetto Inest** con (D.R. n.8179/22 del 19/09/2022)
- › 2020 componente **Comitato di Gestione** nominato con DR 10438 del 20 novembre 2020 per l’attuazione dell’Accordo di collaborazione fra i quattro Atenei del Veneto per la realizzazione delle Azioni previste dalla convenzione operativa di attuazione dell’accordo di Programma Quadro tra Regione del Veneto e Università del Veneto, POR FESR 2021-2027

\*\*\*

***Enti pubblici o di enti privati senza scopo di lucro***

- › 2024-2027 Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione del **Collegio di Merito Don Nicola Mazza** (2021-2024; 2024-2027) per nomina rettorale.
- › 2024 componente Gruppo di Lavoro istituito presso **Agenas** per la realizzazione del Report HTA sulla Chirurgia Robotica. Delibera direttoriale n.318 del 19 giugno 2024
- › 2024- 2026 Referente scientifico Area Management - corso di formazione manageriale del personale del servizio sanitario **Scuola di Sanità Regionale** del Veneto (PNRR M6 - C2-2.2)
- › 2023-2026 componente dell’**Organismo Indipendente di Valutazione** delle performance dell’**Azienda Ospedale - Università di Padova**;
- › 2023 ad oggi Referente Analisi dei costi - Team Multidisciplinare Chirurgia Robotica – AOUI Verona
- › 2021-2024 componente del Consiglio di Amministrazione del **Collegio di Merito Don Nicola Mazza** (2021-2024; 2024-2027) per nomina del Ministro MUR.
- › 2020-2023 componente dell’Organismo Indipendente di Valutazione delle performance dell’**Azienda Ospedale - Università di Padova**;
- › 2017-2019 componente aggiunto del “*Comitato per la modernizzazione del sistema pubblico e per lo sviluppo – sottocomitato per la programmazione*” della **Provincia autonoma di Trento**
- › 2016 componente del Gruppo di Lavoro per lo studio delle problematiche operative dell’implementazione del modello di azienda ospedaliera integrata istituito da **Italian Council of Academic Professor of Medical Area**
- › 2011-2013 componente del Nucleo indipendente di valutazione (N.I.V.) dell’**Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona**
- › 2010- 2011 componente del Nucleo competente per la valutazione dell’attività dei dirigenti dell’**Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona**
- › 2009 consulente tecnico d’ufficio del Pubblico Ministero della Procura della Repubblica di Padova
- › 2000-2006 componente del Consiglio di Amministrazione della **Fondazione Pia Società Don Nicola Mazza**

# ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA

## COORDINAMENTO, PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI RICERCA INTERNAZIONALE E NAZIONALE

Partecipazione a **gruppi di ricerca** di rilevanza **internazionale** i cui progetti sono **finanziati** o **valutati positivamente** sulla base di bandi competitivi

- › (2023 – ad oggi) partecipazione al gruppo di ricerca in “**AI and Robotics for Prostate Biopsy**” il quale è:
  - composto da studiosi afferenti alle Università di Verona e di Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg;
  - ha ad oggetto l’impatto dell’intelligenza artificiale e della robotica sui costi per la diagnosi e la cura del tumore alla prostata per il sistema sanitario e le aziende sanitarie;
  - ha vinto la Call: HORIZON-EIC-2022-TRANSITION-01 (EIC Transition 2022) Topic: HORIZON-EIC-2022-TRANSITIONOPEN-01 Type of Action: HORIZON-EIC Proposal number: 101099602 Proposal acronym: ROBIOPSY. Type of Model Grant Agreement: HORIZON Action Grant Budget-Based. Durata 36 mesi
- › (2022 – ad oggi) partecipazione al gruppo di ricerca in “**Pcr-4-All: Impact And Viability Of A Novel Mass Pcr Testing Method As A Pandemic-Fighting Strategy**” il quale è:
  - composto da studiosi afferenti alle Università di Verona e di KU Leuven Belgium, Helmholtz Center for Infection Research Germany, IrsiCaix Barcellona;
  - ha ad oggetto l’analisi dei costi e degli outcome di salute nell’ottica di scelte di investimento per lo sviluppo di una nuova tipologia di tamponi per la diagnosi di malattie infettive;
  - ha vinto la Call: [Call: HORIZON-HLTH-2022-DISEASE-07 (Tackling diseases (Single Stage - 2022)) Topic: HORIZON-HLTH-2022-DISEASE-07-02 Type of Action: HORIZON-RIA Proposal number: 101095606 Proposal acronym: PCR-4-ALL Type of Model Grant Agreement: HORIZON Action Grant Budget-Based.
- › (2016-2020) – Progetto “**Smart Plant - Scale-up of low-carbon footprint material recovery techniques in existing wastewater treatment plants**” inserito nel Programma “Horizon 2020 - Programma quadro per la ricerca e l’innovazione dell’Unione Europea 2020” (call Water-2015):
  - ✓ il progetto è **finanziato** con un budget di 9,6 milioni di euro;
  - ✓ la sottoscritta ha sviluppato le attività di ricerca incluse nel WP5 - T.5.2 “*Public-private water utility management perspective*”; le attività di ricerca,

svolte in collaborazione con il Cranfield Water Science Institute, hanno comportato - nel primo anno - una fase di analisi della organizzazione del servizio idrico e dei sistemi tariffari nei differenti paesi europei, alla quale è seguita una elaborazione di possibili modelli di business per Smart Plant che tengano conto delle diverse caratteristiche di contesto paese. Nel corso del 2018 e 2019 si procederà a discutere con le aziende di servizi idrici sia pubbliche sia private l'effettiva implementazione del modello e la valorizzazione degli scarti quali sotto prodotto dell'impianto di depurazione. Contemporaneamente è prevista una attività di community engagement al fine di riconoscere un valore sociale alle scelte delle utility dell'idrico;

- ✓ il gruppo di ricerca è composto da studiosi afferenti alle seguenti strutture di ricerca: Università degli Studi di Verona (Dipartimento di Biotecnologie e Dipartimento di Economia Aziendale); Università degli Studi di Roma La Sapienza; Brunel University London (UK); Cranfield University (UK); Universitat Autònoma de Barcelona (Spain); Fundació Universitaria Balmes (Spain); National Technical University of Athens–NTUA; Instituto de Biología Experimental e Tecnológica; Università Politecnica delle Marche;
  - ✓ periodo di durata del progetto: 48 mesi (Giugno 2016 – Giugno 2020).
- › (2017): “*PanCys Comparing the effectiveness of existing healthcare interventions for the management of IPMN-like pancreatic cystic lesions*” inserito nel Progetto Horizon 2020 (call SC1-2016-2017)
- ✓ il progetto è stato valutato positivamente con il punteggio complessivo 7/10;
  - ✓ l'obiettivo del progetto è quello di analizzare e standardizzare le strategie manageriali delle lesioni di cisti pancreatiche al fine di contribuire all'armonizzazione delle linee guida nazionali e locali a livello europeo sulla gestione del paziente affetto da tumore al pancreas. In particolare con riferimento a quattro principali strategie di gestione del paziente è prevista la misurazione dei costi e la connessa analisi costi efficacia al fine di supportare il decisore pubblico nelle scelte organizzative e gestionali all'interno delle aziende ospedaliere;
  - ✓ la sottoscritta ha progettato le attività di ricerca del WP5 “*Cost-effectiveness analysis*”;
  - ✓ il gruppo di ricerca è composto da studiosi afferenti alle seguenti strutture di ricerca: ARCNET dell'Università degli Studi di Verona; Philipps Universität Marburg (Germany); Fundación Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas Carlos III (Spain); Universitätsklinikum Heidelberg (Germany); Universitätsmedizin Greifswald Körperschaft des Öffentlichen Rechts (Germany); Karolinska Institutet (Sweden); Ludwig-Maximilians-Universität München (Germany); Universitetet i Oslo (Norway); Université de Liège (Belgium); Universität Duisburg-Essen (Germany).

Coordinamento e/o partecipazione a gruppi di ricerca di rilevanza nazionale i cui progetti sono ammessi a finanziamento o valutati positivamente sulla base di bandi competitivi

- 2022-2026 I.NEST - Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem -.- la partecipazione è allo Spoke *Health, Food and Lifestyle* (Spoke di Università di Trento dove Università di Verona è affiliata) Bando competitivo Ecosistemi dell'Innovazione – nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Istruzione e ricerca – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.5, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU- è componente dei WP 1 - ***Digital Health and Systems for the citizens*** e WP 5 - *Knowledge and Technology Transfer and dissemination* e del WP 5
- 2022-2025 co responsabile scientifico del gruppo di ricerca relativo al Progetto ***“Sistemi innovativi per la produzione sostenibile di biometano da FORSU ed altre matrici organiche”***, finanziato da MI.SE. in collaborazione con Ladurner SpA, Dipartimento di Biotecnologie UNIVR e Dipartimento di Management UNIVR. L'attività del gruppo del Dipartimento di Management rientra nel task di valutazione della sostenibilità del business plan e della relativa strategia collegata allo sviluppo di business, nell'analisi degli impatti socio-ambientali e economici.
- 2020: progetto *“Multidisciplinary approach to physical frailty: focus on Sarcopenia recognition and treatment”* ammesso a finanziamento da Consorzio per la ricerca sanitaria – CORIS sulla base di bando competitivo (call for “innovative research on Healthy and Active Ageing”)
  - ✓ Il progetto di ricerca ha l'obiettivo di analizzare «the association between Sarcopenia and Frailty and to evaluate if Sarcopenia itself is associated with greater risk of falls, loss of independence, length of stay in hospital and health care costs, comorbidity and mortality»
  - ✓ la sottoscritta è responsabile di un'unità operativa del gruppo di ricerca;
  - ✓ il gruppo di ricerca è composto da studiosi afferenti a più Dipartimenti dell'Università degli Studi di Verona ed all'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona;
- 2015 P.R.I.N.: ***“Point to the future for water utilities: spreading knowledge and value creation in the water sector”***
  - ✓ Il progetto ha come obiettivo l'analisi di questioni chiave per promuovere l'innovazione nella gestione del settore idrico, qualita governance, la qualità del servizio e la tariffa e il consumo d'acqua.
  - ✓ il gruppo di ricerca è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di: Verona, Piemonte Orientale, Udine, Pisa.
- 2007 P.R.I.N. ***“Le fondazioni di interesse pubblico: analisi giuridico-economica di uno strumento di sussidiarietà per lo sviluppo sociale”***
  - ✓ Il progetto, valutato positivamente, si propone di indagare le criticità della gestione delle fondazioni di interesse pubblico come aziende non profit. In particolare, il progetto ha il fine di individuare un sistema di

principi di gestione e di rendicontazione delle predette fondazioni da recepirsi successivamente in norme giuridiche. Ambito elettivo di applicazione dell'analisi è quello delle fondazioni di origine bancaria quale strumento di sussidiarietà per lo sviluppo socio-economico previsto dal diritto positivo;

- ✓ il gruppo di ricerca – coordinato dalla sottoscritta – è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di: Verona, Padova ed Udine.
- 2008 P.R.I.N. “**Le fondazioni di interesse pubblico tra responsabilità pubbliche e principio di sussidiarietà orizzontale: un’analisi giuridico-economica**”
- ✓ Il progetto, valutato positivamente, ha l’obiettivo di analizzare le problematiche della programmazione e del controllo dei risultati delle fondazioni di interesse pubblico. In specie, il progetto si propone di elaborare strumenti di monitoraggio delle performance della particolare tipologia di azienda non profit in esame da recepire successivamente in norme giuridiche. Ambito elettivo di applicazione dell’analisi è quello delle fondazioni di origine bancaria con particolare riferimento al ruolo delle stesse nel settore arte – cultura.
  - ✓ il gruppo di ricerca – coordinato dalla sottoscritta – è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di: Verona, Padova, Ferrara.
- 2004 P.R.I.N. “**I servizi pubblici fra disciplina comunitaria, nazionale e regionale**” (componente dell’unità di ricerca dell’Università degli Studi di Verona)
- ✓ Il progetto dell’unità di ricerca di Verona ha ad oggetto la gestione di servizi pubblici mediante società per azioni a capitale pubblico-privato. In specie, la sottoscritta ha analizzato gli impatti gestionali di una scelta di privatizzazione e di successiva quotazione in borsa delle società di servizi pubblici locali. I risultati sono contenuti, fra l’altro, nel volume collettaneo “*Servizi pubblici e società private – Quali regole?*”, Cedam, Padova, 2007;
  - ✓ il gruppo di ricerca è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di: Verona, Padova, Pavia, Brescia.

Coordinamento e partecipazione a **gruppi di ricerca di rilevanza internazionale** e/o **nazionale** la cui attività è documentata da pubblicazioni scientifiche e/o da relazioni a convegni

- (2023 – ad oggi) Partecipazione al gruppo di ricerca in “**Processi di innovazione nelle organizzazioni sanitarie e l’ HTA come strumento a supporto delle decisioni**” che:
- ✓ ha ad oggetto lo studio e l’implementazione di modelli di HTA nei contesti regionali, i fattori facilitanti e le barriere all’introduzione della valutazione HTA; il ruolo e le caratteristiche dei manager che assumono le decisioni di acquisto della tecnologia in sanità.

- ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona e Trento
- (2023- ad oggi) Partecipazione al gruppo di ricerca in **“Manager Innovazione organizzativa in sanità”** che:
  - ✓ analisi modello organizzativo multiprofessionale e digitalizzazione delle cure; innovazione e ruolo del manager nei processi innovativi e digitali in sanità; la valutazione dell’adozione di innovazione attraverso HTA.
  - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona, Trento
  - ✓ è finanziato all’interno del progetto Inest - 2022 I.NEST - Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem - la partecipazione è allo Spoke *Health, Food and Lifestyle* (Spoke di Università di Trento dove Università di Verona è affiliata) Bando competitivo Ecosistemi dell’Innovazione – nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Istruzione e ricerca – Componente 2 Dalla ricerca all’impresa – Investimento 1.5, finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU- è componente dei WP 1 - *Digital Health and Systems for the citizens*

- (2023 –2025) Partecipazione **Tavolo Tecnico AIDEA Gli strumenti di programmazione e controllo nelle università statali**

Il tavolo si è proposto di analizzare l’impiego di strumenti di programmazione e controllo a supporto dei processi decisionali. In tale prospettiva il tavolo di lavoro si propone di operare seguendo due direttrici:

- ✓ indagare l’adozione da parte degli atenei statali di modelli di budget idonei ad integrare lo schema previsto dal modello ministeriale, onde assicurare un adeguato supporto dei processi di assegnazione delle risorse agli obiettivi e alle attività programmati.
- ✓ identificare l’eventuale esistenza di sistemi di indicatori (cruscotti) a supporto dei processi decisionali, come pure di modelli alternativi di reporting che consentano di identificare il valore economico generato e distribuito dagli Atenei.

L’analisi preliminare ha avuto lo scopo di procedere a proporre strumenti che, sebbene con i necessari adattamenti alle specifiche realtà, potranno supportare gli organi di governo nei processi decisionali. Il percorso di lavoro procederà con opportuni confronti con la commissione COEP (MUR), la Commissione Accrual (Ragioneria Generale dello Stato) e la Commissione CRUI bilanci.

- (2023 – ad oggi ) Partecipazione al gruppo di ricerca in **“green practices in healthcare”** che:
  - ✓ ha ad oggetto l’analisi delle caratteristiche di leadership e del board che portano all’adozione di pratiche green in sanità
  - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona, Bristol e Macquarie University (Sydney)

- (2022 – 2023) Partecipazione Gruppo di Lavoro AIDEA **“Problematiche di valutazione e rappresentazione delle poste di bilancio degli Atenei statali”**  
 Il Gruppo di lavoro ha presentato i risultati dell’analisi in data 27 gennaio 2023  
 Aula Magna La Sapienza Roma  
 I lavori sono stati pubblicati da AIDEA *“Il bilancio delle università statali: criticità e proposte”*, (2023) a cura di Francesca Manes Rossi, Rebecca Levy Orelli, Ugo Sostero
- (2022 -2023) Partecipazione al gruppo di ricerca in **“Turnover of senior executive in italian hospital”** che:
  - ✓ ha ad oggetto l’analisi delle determinanti del turnover delle figure dirigenziali negli ospedali del SSN italiano.
  - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona, Bristol e Trento
- (2022 – ad oggi) Partecipazione al gruppo di ricerca il cui progetto **“Performance e managerialità negli ospedali pubblici”** il quale è:
  - ✓ è composto da studiosi afferenti all’Università di Verona, Universidade Federal de Pernambuco e University of Bristol;
  - ✓ ha ad oggetto l’analisi dell’efficienza e delle caratteristiche del manager che impattano sull’efficienza dei laboratori clinici e di altre unità operative nelle strutture ospedaliere
- (2019-ad oggi) Coordinamento del gruppo di ricerca in **“Nonprofit organization, disclosure and donations”** che:
  - ✓ ha ad oggetto l’analisi degli strumenti di disclosure delle aziende non profit, dai report finanziari e di impatto, al web fino ai social media, nonché le determinanti organizzative aziendali che impattano sulla dinamica delle donazioni e in ultima analisi sulla sopravvivenza nel tempo delle aziende non profit
  - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona ed Udine e Venezia
- (2016 -2019) Coordinamento del gruppo di ricerca in **“Accountability for the community”** che:
  - ✓ ha ad oggetto l’analisi degli strumenti di accountability delle aziende non profit, dalla governance partecipata ai report di impatto fino ai social media.
  - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona ed Udine
- (2015 - 2019) coordinamento del gruppo di ricerca in **“Accounting history in nonprofit organizations”** che:
  - ✓ ha ad oggetto il ruolo della contabilità nelle organizzazioni nonprofit a supporto di processi di rendicontazione dei risultati ai componenti dell’azienda non profit;

- ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona ed Udine
- (2015 - ad oggi) partecipazione al gruppo di ricerca in **“Efficienza ed organizzazione nelle aziende sanitarie”** che:
  - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona (area economico aziendale, area giuridica e area medica), di Pisa e di Venezia.
  - ✓ Gli studi si sono concentrati sulla gestione delle aziende ospedaliere soffermandosi in un primo momento sulla struttura gestionale, organizzativa e di rendicontazione tipica delle Aziende Ospedaliere Universitarie Integrate
  - ✓ Successivamente in collaborazione con la Regione Veneto il gruppo di ricerca ha analizzato le performance delle aziende ospedaliere pubbliche in comparazione con quelle private soffermandosi sui driver di efficienza.
- (2014 - ad oggi) coordinamento del gruppo di ricerca in **“Governance in non profit organizations”** che:
  - ✓ ha ad oggetto l'indagine dei meccanismi di governance tipici delle nonprofit organization, sia in termini di rappresentatività degli interessi degli stakeholders sia in termini di partecipazione ai processi decisionali delle stesse;
  - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona ed Udine;
- (2008-2013) **coordinamento del gruppo di ricerca in “Accounting and religious organisations”** che:
  - ✓ ha ad oggetto il tema del ruolo della contabilità nelle istituzioni religiose;
  - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona ed Udine;
- 2007-2009) **coordinamento del gruppo di ricerca in “Governance e accountability delle fondazioni di origine bancaria”** che:
  - ✓ ha ad oggetto l'analisi delle caratteristiche della governance e i riflessi della stessa sulle scelte di accountability delle fondazioni di origine bancaria
  - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Verona ed Udine;
- (2006-2008) **partecipazione al gruppo di ricerca in “La gestione, rendicontazione e controllo negli enti locali”** che:
  - ✓ ha ad oggetto il tema del bilancio e del sistema dei controlli negli enti locali;
  - ✓ è composto da studiosi afferenti alle Università degli Studi di Firenze, Napoli Parthenope e Verona;

### Partecipazione a Centri di Ricerca

- (2024 ad oggi) Componente Centro Ricerca **LOOP Research Center** – Il Management per l'economia circolare e la sostenibilità, Dipartimento di Management, Università di Verona.

- (2014- in corso) componente del Comitato Scientifico del **Centro Studi WAMATERC** del Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Verona.
- (2009 – 2013) componente del **Centro Studi VeronaInnova** del Dipartimento di Scienze Giuridiche il cui fine è, fra l'altro, la formulazione di proposte di innovazione dell'organizzazione e delle attività delle pubbliche amministrazioni;

---

### COLLEGIO DOCENTI DI DOTTORATI DI RICERCA

---

- componente del Collegio docenti del dottorato Interateneo Verona Udine in “*Accounting and Management*” accreditato dal M.I.U.R con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Verona ( a.a. 2024/2025 ad oggi).
- componente del Collegio docenti del dottorato Interateneo Verona Udine in “*Accounting and Management*” accreditato dal M.I.U.R con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Udine (ciclo – a.a. 2021/2022; a.a. 2022/2023; a.a. 2023/2024).
- componente del Collegio docenti del dottorato in “*Economia e Management*” accreditato dal M.I.U.R con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Verona (ciclo XXV – a.a. 2019/2020; XXVI – a.a. 2020/2021)
- componente del Collegio docenti del dottorato in “*Scienze Manageriali ed Attuariali*” accreditato dal M.I.U.R con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Udine (ciclo XXXII – a.a. 2016-2017; ciclo XXXIII – a.a. 2017/2018; ciclo XXIV; a.a. 2018/2019);
- Componente del Collegio docenti del dottorato in “*Diritto ed economia dell'impresa: discipline interne e internazionali*” con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Verona (ciclo XXII - anno 2006; ciclo XXIII - anno 2007; ciclo XXIV - anno 2008; ciclo XXV - anno 2009; ciclo XVI - anno 2010; ciclo XVII - anno 2011; ciclo XVIII - anno 2012);

\*\*\*

### MEMBERSHIP

---

- Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA);
- Società Italiana di Ragioneria Aziendale (SIDREA);
- Società di Storia della Ragioneria (SISR);
- International Research Society for Public Management (IRSPM)
- Association for Research on Nonprofit Organizations and Voluntary Associations (ARNOVA).

---

### CONVEGNI NAZIONALI O INTERNAZIONALI

---

(2025). IRSPM 2025 - *Exploring the Drivers of External Consultancy in Public Healthcare: Integrating Rational, Cultural, and Political Perspectives* ( with Stefano Landi, Gianluca Veronesi, Ian Kirkpatrick, Andrew Sturdy), April 7-9 Bologna

(2025). IRSPM 2025 - *Understanding Public Sector Managers' Green Behavior: The Role of Institutional Pressures and Public Service Motivation* (with Piubello L., Maistri G., Landi S., Belardinelli P., Veronesi), April 7-9 Bologna

(2024). XXIX NATIONAL CONFERENCE AIES 2024 - Digital transformation in healthcare: Accelerating Access, Navigating Equity, and Fostering Performance 9 10 December 2024 Abstract presented: *Make a decision to accelerate access of innovation in healthcare* (with Landi S., Da Ros A., Fiorini P., Muradore R., Cerruto M.A., Sigle A., Franz J., Molinari L. e Danzi A.)

(2024). XXIX NATIONAL CONFERENCE AIES 2024 - Digital transformation in healthcare: Accelerating Access, Navigating Equity, and Fostering Performance 9 10 December 2024 Abstract presented: *Can middle managers' behaviour influence the success of organizational adoption of innovation?* (with G. Maistri, S. Landi, L. Piubello Orsini)

(2024). ARNOVA's 53rd Annual Conference "Dreaming for a Bright Nonprofit Future: Policy Making, Technology, and Collaboration in a Dynamic Environment" paper accepted: *How to retain donor support: Direct and indirect effects of transparency and dialogue on giving* (with Rossi G., Landi S., Piubello Orsini L) Nov 21-23, 2024 Washington, DC

(2024). SIDREA 2024 Convegno Nazionale Sviluppo sostenibile, intelligenza artificiale e capitale umano. Paper: *Governance e performance delle aziende ospedaliere pubbliche: il ruolo del capitale del board* (con Maistri G., Landi S., Piubello Orsini L. ), Ancona, 12-13 settembre

(2024). SIHTA 2024 Comunicare la conoscenza. HTA, l'agire consapevole. Abstract: *L'early HTA come strumento a supporto dei decisori nello sviluppo di una tecnologia con potenziale innovativo: un caso di chirurgia robotica* (with Da Ros, Fiorini, Muradore, Cerruto M.A., Sigle, Franz J., Molinari L., Danzi A., Landi S.)

(2024). SIHTA 2024 Comunicare la conoscenza. HTA, l'agire consapevole. Abstract: *Time Driven Activity Based Costing: how it can be leveraged to measure the asses the introduction of a new surgical robotic platform* (with Landi S, Leardini C, Maistri G, Piubello L, Da Ros A,)

(2024). SIDREA 2024 Convegno Nazionale Sviluppo sostenibile, intelligenza artificiale e capitale umano. Paper: *I discrete choice experiments nei processi decisionali dei manager* (con Da Ros A., Landi S., Maistri G., , Piubello Orsini L. ), Ancona, 12-13 settembre

(2024). SIDREA 2024 Convegno Nazionale Sviluppo sostenibile, intelligenza artificiale e capitale umano. Paper: *Adozione dell'innovazione nelle organizzazioni pubbliche e middle managers: quale ruolo ricoprono le loro caratteristiche e comportamenti?* (con Maistri G., Landi S., Campedelli B. ), Ancona, 12-13 settembre

(2024). EGPA 2024 PSG III abstract “*The Role of Board Capital on Public Hospital Performance. The Case of Italian General Hospitals*” (with Luca Piubello, Stefano Landi, Gianluca Veronesi, Gianluca Maistri), Athene, 3-6 september

(2024). EGPA 2024 PSG II paper “*Innovation in Italian Hospitals: the role of middle managers*” (with Gianluca Maistri, Luca Piubello, Stefano Landi, Gianluca Veronesi), Athene, 3-6 september

(2023). AIDEA XL Convegno Nazionale 5-6 ottobre 2023, Long abstract presented *Competenze manageriali e turnover nel governo degli ospedali pubblici italiani* (con Gianluca Maistri, Luca Piubello, Gianluca Veronesi, Enrico Zaninotto), nella Track 2 -Management, Accounting and Organisation in Healthcare: Present and Future Opportunities and Threats to Value Creation

(2023). AIDEA XL Convegno Nazionale 5-6 ottobre 2023, Long abstract presented *Il ruolo della gender diversity e delle caratteristiche organizzative nell'implementazione delle pratiche ambientali in sanità* (con Luca Piubello, Gianluca Maistri, Stefano Landi, Bettina Campedelli), nella Track 2 -Management, Accounting and Organisation in Healthcare: Present and Future Opportunities and Threats to Value Creation

(2023). AIDEA XL Convegno Nazionale 5-6 ottobre 2023, Long abstract presented *L'HTA a supporto delle decisioni aziendali per l'innovazione. La costruzione di uno strumento aziendale per la prioritizzazione delle tecnologie innovative* (con Stefano Landi), nella Track 2 -Management, Accounting and Organisation in Healthcare: Present and Future Opportunities and Threats to Value Creation

(2023). AXIS - Lecture: *I manager e le sfide per un sistema sanitario sostenibile* a Evento 13° Axis - Emas Alumni Meet "Le sfide strategiche di accesso e universalità del SSN: curare le fragilità - Tra le fragilità della persona e le fragilità del sistema" - 22 e 23 Settembre 2023

(2023). ARNOVA's 52nd Annual Conference *Should I say or should I omit: What is most important to account for?* (with Rossi G., Landi S., Piubello Orsini I)

(2023). EGPA 2023 PSG III abstract *What drives resilience of public sector organizations? An investigation into the individual characteristics of hybrid professional managers* (with Luca Piubello, Stefano Landi, Gianluca Veronesi), Zagabria 6-8 september

(2023). EGPA 2023 PSG III abstract *Does human capital shape managerial turnover? Evidence from the Italian SSN* (with Gianluca Maistri, Gianluca Veronesi, Enrico Zaninotto) Zagabria 6-8 september

(2022). Convegno SIDREA “Digitalizzazione e tecnologie intelligenti per il governo delle aziende: il contributo dell'economia aziendale al Sistema Paese”, paper accepted: “*Flessibilità ed efficienza nei laboratori di analisi: il valore dell'esperienza direzionale*” (con Piubello L, Landi S., Campedelli B., Marcolongo A.) 20-21 ottobre 2022

(2022). Convegno IAAS Euromena 2022, paper accepted: “*Covid-19 Pandemic and public clinical laboratories: managerial capacity and impact on efficiency*” (con Piubello L, Nepomuceno T., Landi S., Marcolongo A.) 27 giugno 2022

(2021). Congresso LIMPe - Poster, , *Economic costs of delayed diagnosis of Functional Motor Disorders: preliminary results from a cohort of patients of a specialized clinic*, ( con Michele Tinazzi, Marialuisa Gandolfi, Stefano Landi) Bologna il 15-17 dicembre 2021.

(2021). ERNOP- European Research Network on Philanthropy 10th International Conference Dublin, paper: *Online disclosure strategies of Community Foundations for collecting funds in the Covid -19 era* (con G. Rossi, S. Landi) 2-3 dicembre 2021

(2021). NBM 6<sup>th</sup> International Conference on New Business Model Conference– June 9-11-New Business Models in a Decade of Action: sustainable, evidence based, impactful, paper accepted: “*High performance Benefit corporations: Exploring Recipes to Increase the B Impact Assessment*” (con S. Cantele e L. Piubello, S. Valcozzena)

(2020). ARNOVA – 11-13 November -From Climate Change to Social Justice: How Citizens are Re-shaping Nonprofits and Philanthropy in an Age of Disruption and Transition, *Competing for donations in the environmental nonprofits* (con G. Rossi e S. Landi)

(2020). ECOMONDO - Convegno “L’ innovazione e le barriere nella regolazione: tra nuovo metodo tariffario, verifica della qualità tecnica ed efficienza dei costi”, *Opportunità di sviluppo per progetti di recupero e riuso di risorse dalle acque reflue urbane: case studies dal progetto SMART-Plant (Horizon 2020)*, con Francesco Fatone, Nicola Frison e Letizia Danesi

(2019). VIII Workshop della Rivista Management Control su “*Back to reality. Il gap tra teoria e prassi negli studi di controllo di gestione: quali prospettive?*” (Università Politecnica delle Marche, 14 Giugno 2019) – paper: “*Logiche di omogeneizzazione e tendenze alla centralizzazione nella contabilità analitica nelle aziende sanitarie. Opportunità e limiti*” (con B. Campedelli e S. Russo);

(2019). 9<sup>th</sup> Conference of European Research Network on Philanthropy (ERNOP) on “*Philanthropy in the spotlight? Resources, reputation and achievements*” (Basilea 4-5 Luglio 2019) – paper: “*Informed giving: is worthwhile to be accountable on the Web*” (con. G. Rossi, S. Landi e S. Moggi);

(2019). 10<sup>th</sup> Conference of Innovation, Entrepreneurship and Knowledge Academy (INEKA) on “*Knowledge, business and innovation. Economies and sustainability of future growth*” (Verona 11 – 13 Giugno 2019) – paper: “*Water assessment and sustainability reports in the beverage sector: a half-empty glass*” (con S. Moggi e G. Rossi);

(2019). Conference on “*Critical Perspectives on NGO Governance and Accountability*” (Sheffield University Management School - 1 Maggio 2019) – paper: “*Local Stakeholder Engagement Practices and Non-Profit Accountability: The case of Italiana Bank Foundations*” (con S. Moggi, T. Soobaroyen; G. Rossi);

(2018). Convegno nazionale della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA) su “*Nuove frontiere del reporting aziendale*” (Verona, 13-14 Settembre 2018) – paper: “*Financial e performance disclosure nelle fondazioni di comunità*” (con B. Campedelli, G. Rossi e A. Beretta Zanoni);

(2018). Association for Research on Nonprofit Organization and Voluntary Action (ARNOVA)- Asia Conference on “*Evolving government-third sector relations in Asia*” (Hong Kong, 27-28 Giugno 2018) – paper: “*Accountability to donors through the World Wide Web*” (con G. Rossi)

(2018). III Forum internazionale delle donne al governo della politica e dell'economia (con il patrocinio della Presidenza della Repubblica) su “*Se cambiare si può, tentare si deve*”: componente del comitato promotore;

(2017). XXXVIII Convegno dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) su “*Tendenze nuove negli studi economico aziendali. L'evoluzione dei rapporti azienda – società*” (Roma, 14-15 settembre 2017) – paper: “*Non Profit Accountability: Raggiungere gli stakeholder attraverso il Web*” (con B. Campedelli, G. Rossi, S. Moggi);

(2017). II Forum internazionale delle donne al governo della politica e dell'economia (con il patrocinio della Presidenza della Repubblica) su “*Elogio alla sobrietà. Tre giornate di confronto sull'utilità dello stile nel governo dell'impresa, del territorio e della filantropia*” – coordinamento dei lavori della seduta concernente “*Filantropia istituzionale, gestione dei beni pubblici, innovazione sociale*” (Castello di San Giorgio Canavese, 5 - 7 Luglio 2017);

(2017). IWA Conference on “*Water Challenges in XXI Century: Role of Economics, Statistics and Asset Management*”, (Livorno, 11-13 September 2017) – poster: “*Change in governance model and impact on financial performance in water companies. The case of ABC Naples*” (con L. Lepore, L. Landriani e S. Pozzoli);

(2017). Conference on “*Public Services and Charities: Accounting, Accountability and Governance at a Time Change*” (Centre for Not-for-profit and Public-sector Research at Queen's University Belfast, Wednesday 18th/Thursday 19th January 2017) - paper: “*The stakeholder engagement dashboard. How to disclose 'the mantra of participation' in nonprofit organisations*” (con G. Rossi e S. Moggi);

(2017). 3th International Seminar on *Water Resources Management*, Università di Pisa, 27 gennaio 2017 - componente del Scientific Committee;

(2016). XIII Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria (SISR) su “*Storie di banche e di istituzioni finanziarie in una prospettiva economico aziendale*” (Mantova, 24-25 novembre 2016) – abstract: “*The local community soul into the Italian bank foundations. A travel into their "bank" origins*”(con S. Moggi e V. Filippi);

(2016). XIII Conference of the Italian Chapter of Association of Information Systems (AIS) on “*ICT and Innovation: a step forward to a global society*” (Verona, 7-8 Ottobre 2016) – paper: “*Stakeholder accountability through the World Wide Web. Insights from the Nonprofit World*” (con S. Moggi e G. Rossi);

(2016). VI Conference of Italian Center for Social and Environmental Accounting Research (CSEAR Italy) (Parma, 30 giugno -1 luglio 2016) – paper: “*Gaining, maintaining, and repairing legitimacy in nonprofit organizations. When stakeholder engagement matters*” (con S. Moggi, B. Campedelli e G. Rossi);

(2016). V Conference of European University Institute on “*The Regulation of Infrastructures*” (Fiesole, 24 Giugno 2016) – abstract: “*A linkage between efficiency and quality for measuring performance of water utilities*” (con A. Guerrini, G. Romano e S. Moggi);

(2016). XX Conference of the International Research Society on Public Management (IRSPM) on “*Collaborative, Globalized and Interdisciplinary: Moving the Public Management Debate Forward*” (Hong Kong, Aprile 2016) – paper: “*Building Relational Capital Through Stakeholder Engagement: Evidence From the Non-Profit Sector*” (con G. Rossi e S. Moro);

(2015). Conference of Association for Research on Nonprofit Organization and Voluntary Action (44<sup>th</sup> ARNOVA Annual Conference) on “*The dynamic Landscape of Nonprofit Organizations: Innovation, Inspiration and creativity across borders*” (Chicago IL, 19-21 Novembre 2015) – paper: “*The new era of stakeholder engagement: gaining, regaining and maintaining legitimacy in nonprofit organizations*” (con G. Rossi e S. Moggi);

(2015). Convegno “*Le fondazioni di origine bancaria venticinque anni dopo. Tra leggi, sentenze, determinazioni di autorità indipendenti e protocolli di autoregolamentazione negoziata*” organizzato dal Dipartimento di Scienze Giuridiche dell’Università degli Studi di Verona (Verona, 6 Novembre 2015) – relazione su “*La fiducia del territorio: una ricerca per la verifica della legittimazione sociale delle fondazioni?*”;

(2015). 5<sup>th</sup> Workshop of Centro di Ricerche sulla cooperazione e sul nonprofit dell’Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (CRC) e dall’Associazione Italiana Fondazioni ed Enti di Erogazione (ASSIFERO) on “*Foundations*” (Milano-Torino, 15-16 ottobre 2015) – paper: “*Meeting local community needs. A dashboard from the stakeholder engagement experience*” (con S. Moggi, G. Rossi e A. Zardini);

(2015). 8<sup>th</sup> Annual Conference of the EuroMed Academy of Business on “*Innovation, entrepreneurship and sustainable value chain in a dynamic environment*” (Verona, 16-18 Settembre 2015) – paper: “*Gaining Legitimacy in Nonprofit governance. The Role of Stakeholder Engagement?*” (con S. Moggi, G. Rossi e A. Zardini);

(2015). 8<sup>th</sup> Annual Conference of the EuroMed Academy of Business on “*Innovation, entrepreneurship and sustainable value chain in a dynamic environment*” (Verona, 16-18 Settembre 2015) – paper: “*Implementing sustainability in wineries: issues from an Italian case study*” (con S. Moggi e B. Campedelli)

(2015). 37<sup>th</sup> Convegno dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) su "*Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende: il contributo degli economisti italiani?*" (Piacenza, 10-12 Settembre 2015) – paper: "*Il coinvolgimento degli stakeholder come strumento di legittimazione della governance. Il caso delle fondazioni bancarie italiane*" (con G. Rossi, S. Moggi, A. Zardini e B. Campedelli);

(2015). 16<sup>th</sup> European Conference on "*Knowledge Management?*" (Udine, 3-4 Settembre 2015) – paper: "*How to engage stakeholder Knowledge in decision making?*" (con G. Rossi e A. Garlatti);

(2015). 8<sup>th</sup> Accounting History International Conference (Ballarat – Victoria, Australia, 19-21 Agosto 2015) – paper: "*Accountability for a place in heaven: a stakeholders' portrait in Verona's confraternities*" (con S. Moggi, G. Rossi, V. Filippi);

(2015). 3<sup>rd</sup> CSEAR France Congress on "*Social and Environmental Accounting Research?*" – (ESSEC Business School, 11-12 Giugno 2015) – paper: "*Disclosure evolution in social and environmental reports: the case of Italian universities*" (con S. Moggi e B. Campedelli);

(2014). 43<sup>th</sup> Conference of Association for Research on Nonprofit Organization and Voluntary Action (ARNOVA) on "*Evolving Sectoral Relationship: Global & local views*" (Denver CO, 19-21 Novembre 2014) – paper: "*Community engagement in nonprofit governance: evidence from representative board in Italian Bank Foundations*" (con G. Rossi, S. Moggi e G. Sala);

(2014). 18<sup>th</sup> International Trade Fair of Material & Energy Recovery and Sustainable Development Conference – ECOMONDO 2014 (Rimini, 5-8 Novembre 2014) – paper: "*Measuring performance of municipal solid waste collection services*" (con A. Guerrini e G. Romano);

(2014). 2<sup>nd</sup> World Symposium of EU and Manchester Metropolitan University on "*Sustainable development at Universities?*" (Manchester, 2-5 Settembre 2014) – paper: "*Social and environmental reporting in the Italian Higher Education System: Evidence from two best practices*" (con S. Moggi e B. Campedelli);

(2014). 18<sup>th</sup> Conference of the International Research Society on Public Management (IRSPM) on "*Intersections: Governance, Democracy, Accountability*" (Ottawa, Canada, 9-11 Aprile 2014) – paper: "*Governance in nonprofit organizations and stakeholder engagement: when community representatives are on the board*" (con G. Rossi e S. Moggi)

(2013). 36<sup>th</sup> Conferenza dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) – International Conference on "*The firm's role in the economy: Does a growth-oriented business model exist?*" (Lecce, 19-20 Settembre 2013) – paper: "*Managing performance in healthcare: the case of Verona Integrated University Hospital*" (con S. Moggi, B. Campedelli, A. Suppa);

(2012). 13<sup>th</sup> Workshop dei docenti e dei ricercatori universitari di Organizzazione aziendale (WOA 2012) su "*Desperately seeking performance in organizations?*" (Verona, 28-29 Maggio 2012) – paper: "*Does three-year planning regulation impact on the*

*performance of Italian universities? Evidence (from 2004-2010 indicators) and future research implications*” (con S. Cantele e B. Campedelli);

(2010). 33° Convegno dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) su “*Pubblico & Non Profit per un mercato responsabile e solidale*” (Milano, Università Bocconi, 21-22 ottobre 2010) – paper: “*Responsabilità e accountability nelle fondazioni bancarie*” (con G. Rossi);

(2010). Convegno su “*Crisi dell'economia e controlli giuridici*” organizzato da Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Verona (Verona, 18 giugno 2010) – relazione su “*Il ruolo della Pubblica Amministrazione nella crisi dell'economia*”;

(2007). Research Conference of European Business Ethics Network (EBEN) 2007 on “*Finance & Society Ethical perspective*” (Bergamo, 21-23 giugno 2007) - paper: “*Governance and Accountability in Saving Bank Foundations*” (con G. Rossi e C. Todesco);

(2009). Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR) su “*Contabilità e bilanci per l'Amministrazione economica. Stato e istituzioni di interesse pubblico in Italia dal XVI al XX secolo*” (Milano, Università Bocconi, 5-6 novembre 2009) – paper: “*I registri contabili del Convento di Santa Maria della Scala a Verona: l'attività di rendicontazione a supporto del controllo e dell'amministrazione negli enti religiosi (1724-1740)*” (con G. Rossi);

(2006). Convegno su “*Servizi pubblici e società private – Quali regole?*” organizzato da Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Verona (Verona, 26 maggio 2006) – relazione su “*Programmazione e controllo nelle società di servizi pubblici locali*”;

(2003). XXVI Convegno dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) su “*Knowledge management e successo aziendale*” (Udine, 14-15 Novembre 2003) – paper: “*I meccanismi operativi dell'azienda sanitaria nella prospettiva del knowledge management*”.

## ATTIVITÀ DIDATTICA

---

### a.a. 1996/1997

- Esercitazioni, in qualità di collaboratore didattico, nell'ambito dell'insegnamento di "Economia Aziendale", Università degli Studi di Udine;

### a.a. 1998/1999

- attività didattica integrativa nell'ambito dell'insegnamento di "Ragioneria", Università degli Studi di Udine;

### a.a. 1999/2000

- esercitazioni, in qualità di collaboratore didattico, nell'ambito dell'insegnamento di "*Ragioneria generale ed applicata*", Università degli Studi di Udine;

### a.a. 2001/2002

- Titolare della supplenza dell'insegnamento "*Ragioneria c.b. – II modulo*", S.S.D. SECS/P07 Economia Aziendale Corso di Laurea in Economia Aziendale, Economia bancaria, Economia e commercio, Economia e Amministrazione delle imprese e statistica e informatica per la gestione delle imprese, Università degli Studi di Udine: 34 ore.

### a.a. 2003/2004

- docente incaricato della lezione "*I fondamenti della contabilità aziendale*", Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore.

### a.a. 2004/2005

- Titolare del modulo dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07): Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 21 ore;
- docente incaricato della lezione "*I fondamenti della contabilità aziendale*", Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore.

### a.a. 2005/2006

- Titolare del modulo dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 21 ore;

### a.a. 2006/2007

- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche – I modulo*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 30 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche – II modulo*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 12 ore;
- docente del Master in "*Direzione delle aziende pubbliche*" con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- docente del Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale per "*Amministratori di condominio*" con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione "*Logiche e metodi di determinazione del valore economico dell'azienda*", Corso di Perfezionamento ed Aggiornamento Professionale in Servizi Giuridici Immobiliari, Università degli Studi di Verona: 4 ore;
- docente incaricato della lezione "*L'organizzazione del lavoro pubblico e privato*", Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale per "*Consiglieri di Fiducia*" con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Verona;

#### a.a. 2007/2008

- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche - modulo 2*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 12 ore
- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 30 ore;
- docente incaricato della lezione "*L'organizzazione del lavoro pubblico e privato*", Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale per "*Consiglieri di Fiducia*" con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Verona.

#### a.a. 2008/2009

- titolare dell'insegnamento Modulo 1 - insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici per l'amministrazione, Università degli Studi di Verona: 30 ore;
- titolare del Modulo 2 - insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici per l'amministrazione, Università degli Studi di Verona: 30 ore;
- titolare dell'insegnamento – "*Economia aziendale – Organizzazione aziendale*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici per l'amministrazione, Università degli Studi di Verona: 30 ore;
- titolare del modulo "*Organizzazione di laboratorio*" – insegnamento "*Biochimica clinica, metodologia ed organizzazione di laboratorio*", Corso di Laurea in Tecniche di laboratorio biomedico, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
  - titolare del modulo "*Economia aziendale*" (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento "*Etica ed economia sanitaria*", Corso di Laurea in Ostetricia, Università degli Studi di Verona: 15 ore;

- titolare del modulo “*Economia aziendale e organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Management Sanitario*”, Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia medica, per Immagini e Radioterapia, Università degli Studi di Verona: 10 ore;
- docente incaricato della lezione “*I fondamenti della contabilità aziendale*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore.
- docente incaricata del modulo “*Economia Aziendale: gruppo pubblico e bilancio consolidato*”, Master in “*Direzione delle aziende pubbliche*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona: 12 ore;
- docente incaricata della lezione “*Economia Aziendale: lineamenti generali di contabilità e bilancio: parte teorica e case study*”, Master in “*Direzione delle aziende pubbliche*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona: 4 ore

#### a.a. 2009/2010

- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici per l’amministrazione, Università degli Studi di Verona: 24 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale-organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo “*Organizzazione di laboratorio*” – insegnamento “*Biochimica clinica, metodologia ed organizzazione di laboratorio*”, Corso di Laurea in Tecniche di laboratorio biomedico, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) insegnamento “*Diritto ed Economia sanitaria*”, Corso di Laurea in Ostetricia, Università degli Studi di Verona: 15 ore;
- titolare del modulo “*Economia Aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Programmazione ed economia sanitaria*”, Corso di Laurea specialistica in Scienze delle professioni sanitarie della riabilitazione, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia aziendale e organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Management Sanitario*”, Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia medica, per Immagini e Radioterapia, Università degli Studi di Verona: 10 ore;
- titolare del modulo “*Organizzazione aziendale*”, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona: 8 ore;
- docente incaricato della lezione “*I fondamenti della contabilità aziendale*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore;
- docente incaricato della lezione “*L’interdisciplinarietà necessaria e il ruolo del Consigliere di Fiducia: casi simulati*”, Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale per “*Consiglieri di Fiducia*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione “*La crisi di azienda: prospettive economiche, lavoristiche e organizzative*”, Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale in “*Consulenti del lavoro*”, Università degli Studi di Verona: 4 ore;

- docente incaricato del modulo “*Economia Aziendale*”, Master in “*Gestione ed Innovazione nelle Pubbliche Amministrazioni*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona: 8 ore;

#### a.a. 2010/2011

- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici per l’amministrazione, Università degli Studi di Verona: 24 ore;
- titolare del modulo “*Economia aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) insegnamento “*Diritto ed Economia sanitaria*”, Corso di Laurea in Ostetricia, Università degli Studi di Verona: 15 ore;
- titolare del modulo “*Economia aziendale e organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Management Sanitario*”, Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia medica, per Immagini e Radioterapia, Università degli Studi di Verona: 10 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo “*Economia Sanitaria*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Programmazione, economia e diritto sanitario*”, Corso di Laurea magistrale in Scienze delle professioni sanitarie della riabilitazione, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Organizzazione aziendale*”, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona: 8 ore;
- docente incaricato della lezione “*I fondamenti della contabilità aziendale*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore;

#### a.a. 2011/2012

- Titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo “*Economia aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Diritto ed Economia sanitaria*”, Corso di Laurea in Ostetricia, Università degli Studi di Verona: 15 ore;
- titolare del modulo “*Economia aziendale e organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Management Sanitario*”, Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia medica, per Immagini e Radioterapia, Università degli Studi di Verona: 10 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei Servizi Giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo “*Economia sanitaria*” – insegnamento “*Diritto, economia e programmazione sanitaria*” Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;

- titolare del modulo “*Organizzazione aziendale*”, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona: 8 ore;
- docente incaricato della lezione “*I fondamenti della contabilità aziendale*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore.

#### a.a. 2012/2013

- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo “*Economia aziendale e health technology assessment*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Organizzazione dei servizi sanitari*”, Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia medica, per Immagini e Radioterapia (sede di Ala), Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia sanitaria*” (S.S.D. SECS/P07) insegnamento “*Diritto, economia e programmazione sanitaria*” –, Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia e organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Diritto e organizzazione dei servizi sanitari*”, Corso di Laurea in Tecniche di laboratorio biomedico, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia Aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Scuola di Specializzazione in Radiodiagnostica, Università degli Studi di Verona;
- titolare del modulo “*Organizzazione aziendale*”, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione “*I fondamenti della contabilità aziendale*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore.

#### a.a. 2013/2014

- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei Servizi Giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo “*Economia sanitaria*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Diritto, economia e programmazione sanitaria*”, Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei Servizi Giuridici, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo “*Economia aziendale e health technology assessment*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Organizzazione dei servizi sanitari*”, Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia medica, per Immagini e Radioterapia (sede di Ala), Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia e organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Diritto e organizzazione dei servizi sanitari*”, Corso di Laurea in Tecniche di laboratorio biomedico, Università degli Studi di Verona: 20 ore
- titolare del modulo “*Organizzazione aziendale*”, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona;

- titolare del modulo “*Economia Aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Scuola di Specializzazione in Radiodiagnostica, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione “*I fondamenti della contabilità aziendale*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore

#### a.a. 2014/2015

- Titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale progredito (il bilancio delle imprese)*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze dei servizi giuridici, Università degli Studi di Verona: 8 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo “*Economia sanitaria*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Diritto, economia e programmazione sanitaria*”, Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo “*Organizzazione aziendale*”, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona;
- titolare del modulo “*Economia applicata*”, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona;
- docente nella Scuola di Specializzazione in Medicina Legale, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione “*I fondamenti della contabilità aziendale*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore
- docente incaricato delle lezioni “*Organizzazione aziendale, progettazione organizzativa e passaggio generazionale*”, Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale in Consulenti del lavoro”, Università degli Studi di Verona: 4 ore; docente incaricato della lezione “*L’organizzazione del lavoro e il benessere organizzativo*”, Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale in Consiglieri di Fiducia (sede di Roma), Università degli Studi di Verona: 4 ore;
- docente incaricato della lezione “*Il management dell’azienda ospedaliera universitaria integrata*”, Master in Economia e Management della Sanità, Università Ca’ Foscari, Venezia: 4 ore.

#### a.a. 2015-2016

- Titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo “*Economia sanitaria*” (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento “*Diritto, economia e programmazione sanitaria*”, Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
  - titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 36 ore;

- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale in Governance dell'emergenza, Università degli Studi di Verona: 54 ore;
- docente incaricato della lezione "*I fondamenti della contabilità aziendale*", Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 4 ore;
- titolare del modulo "*Organizzazione aziendale*", Scuola di Specializzazione in Chirurgia Orale, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione "*Elementi di gestione finanziaria e prevenzione della crisi*", Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale in "*Composizione delle crisi da sovraindebitamento*" con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Verona: 3 ore;
- docente incaricato delle lezioni "*Controllo di gestione, budget, analisi delle variazioni; Costi standard, contabilità analitica e costi del personale; Struttura organizzativa per l'inserimento di nuove risorse umane*", Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale in Consulenti del lavoro", Università degli Studi di Verona: 12 ore;
- docente incaricato della lezione "*Il modello dell'azienda ospedaliera universitaria integrata*", Master in Economia e Management della Sanità, Università Ca' Foscari, Venezia: 4 ore.

#### a.a. 2016-2017

- Titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Pianificazione e controllo*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea triennale in Economia e Commercio, Università degli Studi di Verona: 40 ore;
- titolare del modulo "*Economia sanitaria*" (S.S.D. SECS/P07) –insegnamento "*Diritto, economia e programmazione sanitaria*", Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale in Governance dell'emergenza, Università degli Studi di Verona: 54 ore;
- titolare del modulo "*Organizzazione aziendale*" (S.S.D. SECS/P07), Scuola di Specializzazione in Chirurgia Orale, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione "*La rappresentazione contabile dei fatti di impresa*", Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 2 ore;
- docente incaricato della lezione "*Il modello dell'azienda ospedaliera universitaria integrata*", Master in Economia e Management della Sanità, Università Ca' Foscari, Venezia: 4 ore;
- docente incaricato delle lezioni "*La valutazione e la retribuzione delle risorse umane; La valorizzazione delle differenze e della varietà del personale; La formazione del personale*", Corso di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale in Consulenti del lavoro", Università degli Studi di Verona: 12 ore;
- docente incaricato delle lezioni "*Il ciclo di programmazione, il bilancio di previsione e il budget*" e "*Il rendiconto, gli strumenti di controllo sulla gestione e profili di responsabilità dei diversi soggetti agent?*", nell'ambito della Winter School - La Gestione dei beni nella vita degli istituti di vita consacrata e nelle società di vita apostolica: linee orientative, Facoltà di Diritto Canonico S. Pio X (in collaborazione con il

Dipartimento di Economia Aziendale e di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Verona), Venezia: 6 ore;

#### a.a. 2017-2018

- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare del modulo "*Economia sanitaria*" (S.S.D. SECS/P07) – insegnamento "*Diritto, economia e programmazione sanitaria*", Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche, Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Pianificazione e controllo*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea triennale in Economia e Commercio, Università degli Studi di Verona: 40 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Economia aziendale - Organizzazione aziendale*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
- titolare dell'insegnamento "*Financial Statement Analysis and Planning*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea Magistrale Interateneo in Viticoltura, Enologia e Mercati Vitivinicoli, Università di Verona e di Udine: 26 ore;
- docente incaricato della lezione "*Il significato del bilancio di esercizio*", Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 2 ore;
- incarico di docenza su "*Accounting and accountability*" nell'ambito del dottorato di ricerca in "*Scienze manageriali ed attuariali*" XXXIII ciclo con sede presso l'Università degli Studi di Udine ed accreditato dal M.I.U.R.;
- titolare del modulo "*Economia applicata*", Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona;
- titolare del modulo "*Organizzazione aziendale*", Scuola di Specializzazione in Chirurgia Orale, Università degli Studi di Verona;
- docente nella Scuola di Specializzazione in Medicina Legale, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato di una lezione in materia di economia aziendale al Master in Economia e Management della Sanità, Università Ca' Foscari di Venezia: 4 ore;
- docente incaricato della lezione "*Principi di Economia delle Aziende Sanitarie*", Master in Management per funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie (sede di Vicenza) Università degli Studi di Verona: 8 ore.

#### a.a. 2018-2019

- titolare dell'insegnamento "*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 36 ore;
  - titolare dell'insegnamento "*Pianificazione e controllo*" (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea triennale in Economia e Commercio, Università degli Studi di Verona: 40 ore;
  - titolare del modulo "*Economia sanitaria*" (S.S.D. SECS/P07) nell'ambito dell'insegnamento "*Diritto, economia e programmazione sanitaria*", Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche (sede di Verona), Università degli Studi di Verona: 20 ore;

- titolare del modulo “*Economia sanitaria*” (S.S.D. SECS/P07) nell’ambito dell’insegnamento “*Diritto, economia e programmazione sanitaria*”, Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche (sede di Bolzano) Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare del modulo “*Economia applicata*”, Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Verona;
- titolare del modulo “*Organizzazione aziendale*”, Scuola di Specializzazione in Chirurgia Orale, Università degli Studi di Verona;
- docente incaricato della lezione “*Il processo di budgeting*”, Master in Leadership per funzioni di coordinamento avanzato delle professioni sanitarie, Università degli Studi di Verona e Azienda Provinciale per i Servizi sanitari della Provincia Autonoma di Trento: 8 ore

#### a.a. 2019-2020

- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale*”, Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 36 ore
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona;
- titolare del I modulo dell’insegnamento “*Economia aziendale progredito*”, Corso di Laurea in Scienze dei Servizi Giuridici: 6 ore;
- titolare del modulo “*Economia sanitaria*” (S.S.D. SECS/P07) nell’ambito dell’insegnamento “*Diritto, economia e programmazione sanitaria*”, Corso di Laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche (sede di Verona), Università degli Studi di Verona: 20 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Pianificazione e controllo*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea triennale in Economia Aziendale, Università degli Studi di Verona: 40 ore;
- docente incaricato della lezione “*Economia Sanitaria*”, Master per funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie di Vicenza, Università degli Studi di Verona: 8 ore

#### a.a. 2020-2021

- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale*”, Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 36 ore
- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale*”, Corso di Laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 54 ore
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona, 24 ore;
- titolare del I modulo dell’insegnamento “*Economia aziendale progredito*”, Corso di Laurea in Scienze dei Servizi Giuridici: 6 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Pianificazione e controllo*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea triennale in Economia Aziendale, Università degli Studi di Verona: 40 ore;
- docente incaricato della lezione “*Il significato del bilancio di esercizio*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 2 ore;

- docente incaricato della lezione “*la performance dell’azienda ospedaliera universitaria integrata*”, Master in Economia e Management della Sanità, Università Ca’ Foscari, Venezia: 4 ore.

#### a.a. 2021-2022

- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale*”, Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 12 ore
- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale*”, Corso di Laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 40 ore
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona, 18 ore;
- titolare del I modulo dell’insegnamento “*Economia aziendale progredito*”, Corso di Laurea in Scienze dei Servizi Giuridici: 6 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Pianificazione e controllo*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea triennale in Economia Aziendale, Università degli Studi di Verona: 40 ore;
- docente incaricato della lezione “*Il significato del bilancio di esercizio*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 2 ore;
- docente incaricato della lezione “*la performance dell’azienda ospedaliera universitaria integrata*”, Master in Economia e Management della Sanità, Università Ca’ Foscari, Venezia: 4 ore.
- docente incaricato della lezione “*La misurazione della performance nelle aziende sanitarie*” – Corso di formazione manageriale per direttori generali di azienda sanitaria ed enti del Servizio Sanitario regionale – DIGAS Scuola Sanità Pubblica, Regione Veneto : 4 ore
- docente incaricato delle lezioni “*la rilevazione e la valutazione delle performance socio sanitarie – Parte I e Parte II* – Corso di formazione manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e direzione di struttura complessa – Scuola Sanità Pubblica – Regione Veneto: 8 ore
- Docente incaricato della lezione “*La balanced scorecard*”, LogiMaster, Università degli Studi di Verona, Verona: 8 ore

#### a.a. 2022-2023

- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale*”, Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 21 ore
- titolare dell’insegnamento “*Economia aziendale*”, Corso di Laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 40 ore
- titolare dell’insegnamento “*Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell’Amministrazione, Università degli Studi di Verona, 18 ore;
- titolare del I modulo dell’insegnamento “*Economia aziendale progredito*”, Corso di Laurea in Scienze dei Servizi Giuridici: 6 ore;
- titolare dell’insegnamento “*Pianificazione e controllo*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea triennale in Economia Aziendale, Università degli Studi di Verona: 40 ore;

- docente incaricato della lezione “*Il significato del bilancio di esercizio*”, Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali di Trento e Verona: 2 ore;
- docente incaricato della lezione “*La misurazione della performance nelle aziende sanitarie*” – Corso di formazione manageriale per direttori generali di azienda sanitaria ed enti del Servizio Sanitario regionale – DIGAS Scuola Sanità Pubblica, Regione Veneto : 6 ore
- docente incaricato delle lezioni “*la rilevazione e la valutazione delle performance socio sanitarie – Parte I e Parte II*” – Corso di formazione manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e direzione di struttura complessa – Scuola Sanità Pubblica – Regione Veneto: 8 ore
- Docente incaricato della lezione “*La balanced scorecard*”, LogiMaster, Università degli Studi di Verona, Verona: 8 ore
- Docente incaricato della lezione *Tecniche e strumenti evoluti per l'analisi dei costi nel Percorso formativo per le funzioni del Controllo di gestione del SSR* - Scuola Sanità Pubblica – Regione Veneto: 4 ore

#### **a.a. 2023-2024**

- titolare dell'insegnamento “*Economia aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 21 ore
- titolare dell'insegnamento “*Economia aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi di Verona: 13 ore
- titolare dell'insegnamento “*Pianificazione e controllo*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea triennale in Economia Aziendale, Università degli Studi di Verona: 40 ore;
- titolare dell'insegnamento “*Bilancio e controllo di gestione nelle organizzazioni sportive*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale in Management delle attività sportive innovative e sostenibili, Università degli Studi di Verona: 6 ore
- docente incaricato della lezione “*La misurazione della performance nelle aziende sanitarie*” – Corso di formazione manageriale per direttori generali di azienda sanitaria ed enti del Servizio Sanitario regionale – DIGAS Scuola Sanità Pubblica, Regione Veneto : 6 ore
- docente incaricato delle lezioni “*la rilevazione e la valutazione delle performance socio sanitarie – Parte I e Parte II*” – Corso di formazione manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e direzione di struttura complessa – Scuola Sanità Pubblica – Regione Veneto: 8 ore
- Docente incaricato della lezione “*La balanced scorecard*”, LogiMaster, Università degli Studi di Verona, Verona: 8 ore

#### **a.a. 2024-2025**

- titolare dell'insegnamento “*Economia aziendale*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea in Scienze Giuridiche dell'Amministrazione, Università degli Studi di Verona: 21 ore
- titolare dell'insegnamento “*Pianificazione e controllo*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea triennale in Economia Aziendale, Università degli Studi di Verona: 40 ore;

- titolare dell'insegnamento “*Management control*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale in Supply chain management, Università degli Studi di Verona: 24 ore;
- titolare dell'insegnamento “*Bilancio e controllo di gestione nelle organizzazioni sportive*” (S.S.D. SECS/P07), Corso di Laurea magistrale in Management delle attività sportive innovative e sostenibili, Università degli Studi di Verona: 6 ore
- docente incaricato della lezione “*La misurazione della performance nelle aziende sanitarie*” – Corso di formazione manageriale per direttori generali di azienda sanitaria ed enti del Servizio Sanitario regionale – DIGAS Scuola Sanità Pubblica, Regione Veneto : 6 ore
- docente incaricato delle lezioni “*la rilevazione e la valutazione delle performance socio sanitarie* – Parte I e Parte II – Corso di formazione manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e direzione di struttura complessa – Scuola Sanità Pubblica – Regione Veneto: 8 ore
- Docente incaricato della lezione “*La balanced scorecard*”, LogiMaster, Università degli Studi di Verona, Verona: 8 ore

\*\*\*

- **componente del Gruppo proponente** della Laurea Magistrale in Supply chain management (LM77)
- **presidente del Gruppo proponente** della Laurea Magistrale in Management delle attività sportive innovative e sostenibili (LM 47)

\*\*\*

**Componente di comitati scientifici** di Master di I – II livello, di Corsi di Perfezionamento e di Aggiornamento Professionale

- componente del comitato scientifico del Master in “*Management per funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie*”, Università degli Studi di Verona (a.a. 2017-2018; 2018/2019; a.a. 2019/2020; a.a. 2020/2021);
- componente del comitato scientifico del Master in “*Project Management*”, Università degli Studi di Verona (a.a. 2020/2021; a.a. 2021/2022; 2022/2023);
- componente del comitato scientifico del Corso di perfezionamento e di aggiornamento professionale in “*Risk Management - Gestione del rischio, sicurezza e controllo*” Università degli Studi di Verona (a.a. 2017-2018; 2018-2019; 2019-2020; a.a. 2020/2021; 2022/2023; 2023/2024; 2024/2025);
- componente del comitato scientifico del Corso di aggiornamento professionale in “*Consulenza del lavoro – indirizzo pluridisciplinare*” (sede di Vicenza), Università degli Studi di Verona (a.a. 2019-2020; 2020/2021);
- componente del comitato scientifico del Corso di aggiornamento professionale in “*Consulenza del lavoro – indirizzo di diritto del lavoro*” (sede di Verona), Università degli Studi di Verona, sede di Verona (a.a. 2019/2020; a.a. 2020/2021);
- componente del comitato scientifico del Corso di aggiornamento professionale in “*Cost & Revenue management*”, Università degli Studi di Verona (a.a. 2019/2020);

- componente del comitato scientifico del Corso di aggiornamento professionale in “*Project management*”, Università degli Studi di Verona (a.a. 2020/2021; 2021/2022);
- componente del comitato scientifico del Corso di aggiornamento professionale in “*Project management (I fondamenti)*”, Università degli Studi di Verona (a.a. 2019/2020; a.a.2020/2021).
- componente del comitato scientifico del Corso di perfezionamento e di aggiornamento Professionale in “*Consulenza del lavoro - indirizzo di diritto del lavoro*” (sede di Verona), Università degli Studi di Verona, sede di Verona (a.a. 2013/2014; a.a. 2014/2015; a.a. 2015/2016; a.a. 2016/2017; 2017/2018; a.a. 2018/2019);
- componente del comitato scientifico del Corso di perfezionamento e di aggiornamento Professionale in “*Consulenza del lavoro – indirizzo multidisciplinare*” (sede di Vicenza), Università degli Studi di Verona (a.a. 2013/2014; a.a. 2014/2015; a.a. 2015/2016; a.a. 2016-2017; 2017-2018; 2018-2019);
- componente del comitato scientifico del Corso di perfezionamento e di aggiornamento Professionale in “*Consiglieri di Fiducia*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona; (a.a. 2005/2006; a.a. 2006/2007; a.a. 2007/2008; a.a. 2008/2009; a.a. 2009/2010; a.a. 2011/2012; a.a. 2014/2015);
- co-direttore del progetto formativo “*Donne, Politica ed Istituzioni – La dimensione di genere tra pubblico e privato*”, con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona, ammesso a finanziamento – sulla base di bando competitivo – dal Dipartimento per le Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio dei Ministri – (a.a. 2011/2012; a.a. 2012/2013);
- componente del comitato scientifico del Corso di Perfezionamento ed Aggiornamento Professionale in “*Gli appalti delle pubbliche amministrazioni. Il codice dei contratti nell’attività e nel processo*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona (a.a. 2011/ 2012; a.a. 2012/2013);
- componente del comitato scientifico del Corso di Perfezionamento “*I nuovi strumenti della contabilità degli enti locali*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona (a.a. 2011/2012);
- componente del comitato scientifico del Master II livello in “*Direzione delle aziende pubbliche*” con sede amministrativa presso l’Università degli Studi di Verona (a.a. 2010/2011);

## PUBBLICAZIONI

### Articoli su rivista

Landi, S., Maistri, G., Orsini, L. P., **Leardini**, C., Malandra, S., & Antonelli, A. (2025). *Supporting managerial decisions: a comparison of new robotic platforms through time-driven activity-based costing within a value-based healthcare framework*. BMC Health Services Research, 25(1), 470.

Ambrosi, E., Mezzalana, E., Canzan, F., **Leardini**, C., Vita, G., Marini, G., & Longhini, J. (2025). *Effectiveness of digital health interventions for chronic conditions management in European primary care settings: Systematic review and meta-analysis*. International Journal of Medical Informatics, 105820.

Mezzalana, E., Longhini, J., Ambrosi, E., Marini, G., Saiani, L., Di Falco, A., **Leardini** C., & Canzan, F. (2025). *The experience of an innovative interdisciplinary model of primary care delivery in changing organizational dynamics: a grounded theory study*. Primary Health Care Research & Development, 26, e25.

Tinazzi, M., Gandolfi, M., Menaspà, Z., Sandri, A., Landi, S., & **Leardini**, C. (2025). *Reducing healthcare costs by timely diagnosis and management in functional motor disorders*. Neurological Sciences, 46(3), 1191-1200.

Rossi, G., **Leardini**, C., Landi, S., & Piubello Orsini, L., (2024) *Go beyond financial and performance information to reach donors: Designing-effective online disclosure in the perception of European Community foundations*. Financial Accountability & Management, 40(4), 435-453.

Piubello Orsini, L., **Leardini**, C., Landi, S., & Veronesi, G. (2024). *Drivers of adaptive resilience of public sector organizations: an investigation into the individual characteristics of hybrid professional managers*. Public Management Review, 26(12), 3577-3600.

Busch, I. M., Marinelli, V., Salvia, R., De Manzoni, G., **Leardini**, C., Wu, A. W., ... & Rimondini, M. (2024, August). *Disclosure of errors or adverse events in the surgical setting: related psychological factors and barriers*. In PSYCHOTHERAPY AND PSYCHOSOMATICS (Vol. 93, pp. 171-172). ALLSCHWILERSTRASSE 10, CH-4009 BASEL, SWITZERLAND: KARGER.

Landi, S., **Leardini**, C., Da Ros, A., Cavazzana, A., Dorigo, L., Schiavello, A., ... & Foletto, M. (2024). *L'HTA a supporto delle decisioni aziendali per l'innovazione: definizione di una metodologia per la prioritizzazione d'acquisto delle tecnologie innovative*. SANITÀ PUBBLICA E PRIVATA, 31-41.

Mezzalira, E., Canzan, F., Marini, G., Longhini, J., **Leardini**, C., Saiani, L., & Ambrosi, E. (2024). *Introduction of novel complex integrated care models supported by digital health interventions in European primary settings: a scoping review*. *Health Policy and Technology*, 100896.

Piubello Orsini, L., Landi, S., **Leardini**, C., & Veronesi, G. (2024). *Towards greener hospitals: The effect of green organisational practices on climate change mitigation performance*. *Journal of Cleaner Production*, 462, 142720.

Landi, S., Panella, M. M., & **Leardini**, C. (2024). *Disentangling organizational levers and economic benefits in transitional care programs: a systematic review and configurational analysis*. *BMC health services research*, 24(1), 46.

Veccia, A., Malandra, S., Montanaro, F., Pettenuzzo, G., Bravi, C. M., Caslini, V., Carlucci, M., Montolli, G., Marini P., Fratucello, A., **Leardini**, C., De Marco, V., Priolo, S., Giacobuzzi, S., Antonelli, A. (2023). *Comparison of outcomes of multiple platforms for assisted robotic-prostatectomy: rationale and design*. *Minerva Urology and Nephrology*, 75(4), 540-542.

Rossi, G., **Leardini**, C., & Landi, S. (2023). *Multiple paths for an effective online disclosure: A qualitative comparative analysis of Italian community foundations*. *International Journal of Public Administration*, 46(12), 813-822.

Piubello Orsini, L., **Leardini**, C., Danesi, L., Guerrini, A., & Frison, N. (2023). *Circular economy in the water and wastewater sector: Tariff impact and financial performance of SMARTechs*. *Utilities Policy*, 83, 101593.

Cantele, S., **Leardini**, C., & Piubello Orsini, L. (2023). *Impactful B corps: A configurational approach of organizational factors leading to high sustainability performance*. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 30(3), 1104-1120.

Guerrini, A., Romano, G., **Leardini**, C., Moggi, S., Indipendenza, A., (2023). *Measuring Efficiency in Hospitals*. In *Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance* (pp. 8073-8077). Cham: Springer International Publishing.

Longhini, J., Mezzalira, E., Saiani, L., Landi, S., **Leardini**, C., & Marini, G. (2023). *Identifying population needs: methods of analysis and stratification*. *Assistenza Infermieristica e Ricerca: AIR*, 42(2), 103-110.

Moggi, S., Zardini, A., Rossi, G., & **Leardini**, C. (2022). *Governance mechanisms fostering a legitimate representation in nonprofit organizations*. *International Journal of Public Administration*, 45(15), 1081-1091.

**Leardini**, C. (2022). *Trasparenza e rendicontazione in ottica di genere*. *Lavoro e diritto*, 36(4), 759-765.

Nepomuceno, T. C. C., Piubello Orsini, L., de Carvalho, V. D. H., Poletto, T., & **Leardini**, C. (2022, July). *The core of healthcare efficiency: a comprehensive bibliometric review on frontier analysis of hospitals*. In *Healthcare* (Vol. 10, No. 7, p. 1316).

Bassani, G., **Leardini**, C., Campedelli, B., & Moggi, S. (2022). *The dynamic use of a balanced scorecard in an Italian public hospital*. *The International Journal of Health Planning and Management*, 37(3), 1781-1798.

Rossi, G., **Leardini**, C., Landi, S., & Orsini, L. P. (2022). *Searching for recipes to compete in the charitable contributions market: A configurational approach*. *Nonprofit Management and Leadership*, 32(4), 603-625.

Tinazzi, M., Gandolfi, M., Landi, S., & **Leardini**, C. (2021). *Economic costs of delayed diagnosis of functional motor disorders: preliminary results from a cohort of patients of a specialized clinic*. *Frontiers in Neurology*, 12, 786126.

Piubello Orsini, L., **Leardini**, C., Vernizzi, S., & Campedelli, B. (2021). *Inefficiency of public hospitals: a multistage data envelopment analysis in an Italian region*. *BMC health services research*, 21, 1-15.

**Leardini**, C., Rossi, G., & Landi, S. (2020). *Organizational factors affecting charitable giving in the environmental nonprofit context*. *Sustainability*, 12(21), 8947.

Rossi, G., **Leardini**, C., & Landi, S. (2020). *The more you know, the more you give: Influence of online disclosure on European community foundations' donations*. *Nonprofit Management and Leadership*, 31(1), 81-101.

**Leardini**, C., Rossi, G., & Moggi, S. (2019). *How to be accountable to local stakeholders: A lesson from savings banks*. *Contabilità e cultura aziendale: rivista della Società Italiana di Storia della Ragioneria*: XIX, 2, 2019, 35-67.

**Leardini**, C., Moggi, S., & Rossi, G. (2019). *The new era of stakeholder engagement: Gaining, maintaining, and repairing legitimacy in nonprofit organizations*. *International Journal of Public Administration*, 42(6), 520-532.

Guerrini, A., Romano, G., & **Leardini**, C. (2018). *Economies of scale and density in the Italian water industry: A stochastic frontier approach*. *Utilities Policy*, 52, 103-111.

Guerrini, A., Romano, G., Campedelli, B., Moggi, S., & **Leardini**, C. (2018). *Public vs. private in hospital efficiency: Exploring determinants in a competitive environment*. *International Journal of Public Administration*, 41(3), 181-189.2018

Campedelli B., Guerrini A., Romano G., Moggi S., **Leardini** C., Indipendenza A. (2017). *Assetto proprietario e performance degli ospedali. Un'analisi sulle più grandi strutture del Veneto*. *Azienda Pubblica*, n. 4, 2017, pp. 399-416.

Guerrini A., Carvalho P.; Romano G.; Marques R.C., Leardini C. (2017). *Assessing Efficiency Drivers in Municipal Solid Waste Collection Services through a Non-Parametric Method*. *Journal of Cleaner Production*, 147 (2017), 431-441.

**Leardini**, C., Rossi, G., Moggi, S., & Zardini, A. (2017). *When the law shapes nonprofit boards: The key role of local stakeholders*. *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*, 46(1), 47-70.

Moggi S., Filippi V., **Leardini** C., Rossi G. (2016). *Accountability for a place in heaven: a stakeholders' portrait in Verona's confraternities*. Accounting History, Vol. 21 (2-3).

Campedelli, B., Zanin, L., Moggi, S., Rossi, G., **Leardini** C. (2016). *La governance delle Fondazioni Bancarie Italiane sancisce il modello della Community-Owned Foundation*. Il Risparmio Review, 1/2016, pp.5-26.

Romano, G., Guerrini, A., **Leardini**, C. (2015). *Exploring the link between corporate governance and efficiency of Italian water utilities*. Water and Landscape, Julio-diciembre de 2015, Universidad de Jaen, Espana, pp.123-133.

Guerrini, G. Romano, G., **Leardini**, C., (2015). *Measuring performance of municipal solid waste collection services*. Procedia Environmental Science, Engineering and Management, 2 (2015) (1), SNSIM, pp. 51-62.

Guerrini, A., Romano, G., **Leardini**, C., (2015). *Measuring the efficiency of wastewater services through Data Envelopment Analysis*. Water Science and Technology, Vol. 71, No 12.

Guerrini, A., Romano, G., **Leardini**, C., Martini, M., (2015) *The effects of operational and environmental variables on efficiency of Danish water and wastewater utilities*. Water, 7, pp. 3263-3282.

Moggi, S., Leardini, C., Rossi, G., (2015) *Mandatory or not mandatory reporting? Insights from Italian bank foundations*. International Journal of Public Administration, Vol. 38, Issue 10.

Rossi, G., **Leardini**, C., Moggi, S., Campedelli, B., (2015). *Toward community engagement in non-profit organizations governance*. Voluntary Sector Review, Volume 6, number 1.

Campedelli, B., Guerrini, A., Romano, G., **Leardini**, C., (2014). *La performance della rete ospedaliera pubblica della Regione Veneto. L'impatto delle variabili ambientali e operative sull'efficienza*. Mecosan — Management ed Economia Sanitaria, 92, pp.119-131.

Guerrini, A., Romano, G., **Leardini**, C., (2014). *Does intellectual capital efficiency affect financial performance? The case of Italian listed firms*. International Journal of Learning and Intellectual Capital, Vol. 11, No. 2, pp.127-148.

**Leardini**, C., Rossi, G., (2013). *Accounting and power in religious institutions: Verona's Santa Maria della Scala monastery in the Middle Ages*. Accounting History, 18(3), pp. 415-427.

**Leardini**, C., Rossi, G., (2011). *Fondazioni di origine bancaria e utilità prodotta: verso un sistema di accountability basato su indicatori di utilità sociale*. Il Risparmio, 1, pp.69-96.

Alberti, G.B., **Leardini**, C., Rossi, G., (2010). *I registri di entrata e uscita del convento di Santa Maria della Scala a Verona: l'attività di rendicontazione a supporto del controllo e dell'amministrazione negli enti religiosi*. Contabilità e cultura aziendale, X(1), pp. 32-55.

**Leardini, C., Rossi, G., Todesco, C., (2009).** *Governance e accountability nelle Fondazioni Bancarie.* EA2000-International Business Review, 4, pp. 81-95.

### Monografie

**Leardini, C., Rossi, G., Moggi, S.,** *Board Governance in Bank Foundations.* Springer Verlag, Berlino, 2014, pp. 1-123; ISBN: 978-3-642-41305-6. [la monografia è stata recensita: da D. Vrontis, (2014) in EuroMed Journal of Business, Vol. 9, Iss: 3, pp. 333-334.

**Leardini, C., (2012)** *L'autonomia nelle decisioni aziendali,* Giappichelli, Torino, 2012, pp. 1-144;

**Leardini, C., Rossi, G., (2011).** *Genere, territorio e programmazione. Un'opportunità per l'azienda pubblica locale.* Rirea aziende, pp. 1-44.

**Leardini, C., (2009).** *La misurazione dei risultati aziendali. La valorizzazione dell'utilità prodotta in assenza di corrispettivo.* Giappichelli, pp.1-196.

Alberti, G., **Leardini, C., Rossi, G., (2008).** *L'azienda convento nei registri contabili di Santa Maria della Scala a Verona. 1345-1355.* Cedam, pp.1-224.

**Leardini, C., Rossi, G., (2007).** *Aspetti critici del bilancio di esercizio delle fondazioni di origine bancaria,* Rirea, pp. 1-94.

**Leardini, C., (2005).** *L'amministrazione della fondazione bancaria,* Cedam. pp. 1-313.

**Leardini, C., (2003).** *Economia della quotazione in borsa Profili economico-aziendali.* Cedam, pp. 1-304.

**Leardini, C., (2002).** *L'azienda sanitaria nella prospettiva del knowledge management.* Rirea, pp. 1-48.

### Capitoli di Libri e Atti di Convegno Indicizzati

Rossi G., **Leardini C., Landi S., Piubello Orsini,** (2024). *What is important to account for? The viewpoint of European Community Foundations–* in Vrontis Non Profit Alkis Thrassou · Demetris Vrontis · Leonidas Efthymiou Yaakov Weber · S. M. Riad Shams · Evangelos Tsoukatos (Editors), *Non-Profit Organisations, Volume II Economy, Industries and Context,* Palgrave, pp. 97-120

Landi S., **Leardini C., (2024).** *Economic insights related to the adoption of innovative technologies in diagnostics,* in NEW DIAGNOSTIC TOOLS IN AORTIC PATHOLOGY: clinical, social-ethical and legal aspects, Minerva.

Mezzalira E., Piubello Orsini L., **Leardini C., Veronesi, G. (2023).** *Toward zero emissions in healthcare: The Italian experience,* in Braithwaite J., Smith, K., Zurynski, Y. (Eds) *Handbook on ClimateChange and Health System Sustainability.* London: Routledge.

Campedelli, B., **Leardini**, C., Guerrini, A., Piubello Orsini, L., (2021). *La performance degli ospedali*. all'interno del volume "Gli Ospedali Italiani nell'età delle transizioni" a cura di C. Cordiano, M. Bonin, S. Tardivo. Pearson, Milano.

Cantele S., **Leardini**, C., Piubello L., Valcozzena S., (2021). *High performance Benefit Corporations: exploring recipes to increase the B impact Assessment*. in "New Business Models in a Decade of Action", 6<sup>th</sup> International Conference on New Business Models - Full Conference Proceeding, Halmstad University, 9-11 June, 2021, pp. 10-20.

Rossi, G., **Leardini**, C., (2020). *Fondazioni di comunità e raccolta delle donazioni: quali i fattori trainanti?*, FrancoAngeli.

Rossi G., Moggi S., Pierce P., **Leardini** C., (2018). *Stakeholder Accountability Through the World Wide Web: Insights from Nonprofits*, in Network, Smart and Open. Three Keywords for Information Systems Innovation, Springer International Publishing, ISBN 978-3-319-62635-2; DOI 10.1007/978-3-319-62636-96

Guerrini A., Romano G., **Leardini** C., Moggi S., Indipendenza A., (2018). *Measuring Efficiency in hospital*. in A. Farazmand (ed.), Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance, Springer International Publishing AG.

Rossi G., Moggi S., Pierce P., **Leardini** C., (2018). *Stakeholder accountability through the World Wide Web: Insights from the Nonprofits*. in Lamboglia R., Cardoni A., Dameri R.P., Mancini D. (Eds.), "Network, Smart and Open: three keywords for Information Systems innovation", Springer series: Lecture Notes in Information Systems and Organisation (LNISO), Vol.24.

**Leardini**, C., (2018). *Lo stato patrimoniale*, in *Il bilancio di esercizio. Formazione, lettura ed interpretazione*. FrancoAngeli, 2018, pp. 165-174.

**Leardini**, C., (2018). *Il conto economico*, in *Il bilancio di esercizio. Formazione, lettura ed interpretazione*. FrancoAngeli, 2018, pp. 175-182.

**Leardini**, C., (2018). *La nota integrativa*. in *Il bilancio di esercizio. Formazione, lettura ed interpretazione*, FrancoAngeli, 2018, pp. 183-195.

Campedelli, B., **Leardini**, C., Rossi G., ; Beretta Zanoni, A., (2018). *Financial e performance disclosure nelle fondazioni di comunità*. in "Nuove Frontiere del Reporting aziendale", FrancoAngeli, 2018, pp. 1-22.

Campedelli, B., **Leardini**, C., Rossi, G., Moggi, S., (2017). *Il coinvolgimento degli stakeholder come strumento di legittimazione della governance. Il caso delle fondazioni bancarie italiane*. in E. Borgonovi, G.Aiello, A. Fellegara (a cura di), "Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende: il contributo degli economisti italiani", Il Mulino, 2017, pp. 315-334.

**Leardini**, C., Moggi, S., Zanin, L., (2016). *La fiducia nel territorio: una ricerca per la verifica della legittimazione territoriale delle fondazioni*. in G.A. Sala, G. Meruzzi, "Le fondazioni di origine bancarie verso l'autoriforma", Collana I Percorsi, Il Mulino, Bologna, pp. 83-95.

Campedelli, B., **Leardini**, C., (2016). *Il metodo finanziario*. in S. Pozzoli, *La valutazione d'azienda*, IPSOA, Milano, 2016, pp.189- 212.

Moggi S., **Leardini** C., Rossi G., Filippi V., (2016). *The local community soul into the Italian bank foundations. A travel into their "bank" origins*. in XIII National Congress – Italian Society of Accounting History, “Accounting, Banks and Financial Institutions: Insights from the Past”, Mantua, 24-25 November 2016, pp. 1-17.

Moggi S., C. **Leardini**, G. Rossi, A. Zardini, (2015). *Gaining Legitimacy in Non-Profit Governance. The Role of Stakeholder Engagement*. in Innovation, Entrepreneurship and Sustainable Value Chain in a dynamic environment, EuroMed Press, Conference Proceeding of "8th Annual Conference of the Euromed Academy of Business - Innovation, Entrepreneurship and Sustainable Value Chain in a dynamic environment", Verona, 16-18 Settembre, 2015, pp. 1206-1214.

Moggi, S., Campedelli, B., **Leardini**, C., (2015). *Implementing sustainability in wineries: issues from an Italian case study*. in Innovation, Entrepreneurship and Sustainable Value Chain in a dynamic environment, EuroMed Press, Conference Proceeding of "8th Annual Conference of the Euromed Academy of Business - Innovation, Entrepreneurship and Sustainable Value Chain in a dynamic environment", Verona, 16-18 Settembre, 2015, pp. 1196-1205.

Rossi, G., Garlatti, A., **Leardini**, C., (2015). *How to Engage Stakeholder Knowledge in Decision -Making*. in Proceedings of the 16th European Conference on Knowledge Management (Udine, 3-4 Settembre 2015), Academic Conferences and Publishing International Limited, 2015, pp.642-648.

Monici, F., **Leardini**, C., (2015). *L'assistenza, la didattica e la ricerca attraverso gli atti aziendali delle aziende ospedaliere universitarie integrate italiane*. in C. Leardini, G.A. Sala, B. Campedelli, *L'azienda ospedaliera universitaria integrata. Un modello di integrazione tra attività di cura, ricerca e formazione*, Franco Angeli, (Collana: Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche), Milano.

Moggi, S., Suppa, A., **Leardini**, C., Campedelli, B.,(2015). *Performance Measurement System in Integrated University Hospitals. An Italian case study*. in Di Cagno N., Invernizzi G., Mechelli A., Ugolini M., (a cura di), *Il ruolo dell'azienda nell'economia. Esiste un modello aziendale orientato alla crescita ?*, Il Mulino, Bologna, pp. 389-400.

Moggi, S., **Leardini**, C., Campedelli, B., (2015). *The social and environmental reporting in Italian Higher Education System: Evidence from two Italian best practices*’.in W.L.Filho, O. Kuznetsova, L. Brandli, A.M.Finisterra do Paco (Editors), *Integrative Approaches to Sustainable development at University Level: Making the Links*. World Sustainability Series, Springer, Berlino.

Rossi, G., **Leardini**, C., (2013). *Accountability in Culture: The Italian Experience*’, in O. Alfranca Burriel (ed.), *Economics of Culture*, Nova Publishers: New York, pp. 63-74.

Moggi, S., Suppa, A., **Leardini**, C., Campedelli, B., (2013).“*Managing performance in healthcare: the case of Verona Integrated University Hospital*”, in 36th AIDEA International

Conference su “The firm's role in the economy: Does a growth-oriented business model exist?” (Lecce, 19-20-21 Settembre 2013), Cacucci, Bari, pp. 1-11.

Campedelli, B., Cantele, S., **Leardini, C.**, (2012). *Does three-year planning regulation impact on the performance of Italian universities? Evidence (from 2004-2010 indicators) and future research implications*” in “Desperately seeking performance in organizations”, Verona, 28-29 maggio 2012, pp. 1-13.

**Leardini, C.**, Rossi, G., (2012). *Public finance, organisation and gender: the contribution of Italian School of Economia Aziendale*. in M.A. Galindo Martin & C. Nardi Spiller (eds.), *Public Finance: Lessons from the Past and Effects on the Future*, Nova Publishers, New York, pp. 91-104.

**Leardini, C.**, (2012). *L'Ordine dei Servi di Maria: storia e organizzazione*. in C. Leardini, G. Rossi, S. Cantele, V. Filippi & S. Moggi, *Contabilità e Ordine generale dei Servi di Maria nel Medioevo. Il peculiare ruolo delle rilevazioni attraverso i Registri dei Priori generali*, Rirea, Roma. pp. 13-30.

**Leardini, C.**, (2012) *Il controllo strategico*, in S. Pozzoli, E. Gori (a cura di), *Il sistema dei controlli negli enti locali. Attori e modalità operative*, Maggioli, Bologna, 2012, pp. 159-202.

**Leardini, C.**, (2011). *La struttura del bilancio di esercizio*, in G.B. Alberti, “Il bilancio di esercizio. Presupposti economico aziendali e normativa giuridica”, Franco Angeli, Milano, pp. 141-153.

**Leardini, C.**, (2011). *Lo Stato Patrimoniale*. in G.B. Alberti, “Il bilancio di esercizio. Presupposti economico aziendali e normativa giuridica”, Franco Angeli, Milano, pp. 155-164.

**Leardini, C.**, (2011). *Il conto economico*. in G.B. Alberti, “Il bilancio di esercizio. Presupposti economico aziendali e normativa giuridica”, Franco Angeli, Milano, pp. 165-175.

**Leardini, C.**, (2011). *La gestione fiscale*. in G.B. Alberti, “Il bilancio di esercizio. Presupposti economico aziendali e normativa giuridica”, Franco Angeli, Milano, pp. 363-376.

**Leardini, C.**, (2011). *La nota integrativa*. in G.B. Alberti, “Il bilancio di esercizio. Presupposti economico aziendali e normativa giuridica”, Franco Angeli, Milano, pp. 177-186.

**Leardini, C.**, (2011). *L'accountability esterna per il settore Arte, attività e beni culturali*, in C. Leardini & G. Rossi (a cura di), *Fondazioni bancarie, arte e cultura. Ruolo, risultati e prospettive alla luce di un'analisi territoriale*, Franco Angeli, Milano, 2010, pp. 34-44.

**Leardini, C.**, Rossi, G., (2010). *Le erogazioni in arte e cultura delle fondazioni del Triveneto*. in C. Leardini & G. Rossi (a cura di), *Fondazioni bancarie, arte e cultura. Ruolo, risultati e prospettive alla luce di un'analisi territoriale*, Franco Angeli, Milano, 2010, pp. 45-58.

**Leardini, C.**, (2010). *La rendicontazione dei risultati in Arte, attività e beni culturali*. in C. Leardini & G. Rossi (a cura di), *Fondazioni bancarie, arte e cultura. Ruolo, risultati e prospettive alla luce di un'analisi territoriale*, Franco Angeli, Milano, 2010, pp. 26-33.

**Leardini, C.**, Mulazzani, M., (2008). *La funzione professionale di revisione negli enti locali nel sistema generale dei controlli*, in *Il controllo nelle società e negli enti*, Giuffrè: Milano, 2008, pp. 145-163.

**Leardini, C.**, Zamboni, M., (2007). *Aspetti previsionali, consuntivi e di controllo nella gestione dei patrimoni destinati ad uno specifico affare*. in *Il controllo nelle società e negli enti*, Giuffrè, Milano, Anno X Fasc. 4-5, 2006, pp. 545-563.

**Leardini, C.**, (2007). *Il bilancio consolidato dell'ente locale*. in M. Mulazzani & S. Pozzoli (a cura di), *Revisione e controllo negli enti locali*, Franco Angeli, Milano, 2007, pp. 173-183.

**Leardini, C.**, (2007). *Programmazione e controllo nelle società di servizi pubblici locali*. in V. Domenichelli & G. Sala, *Servizi Pubblici e società private. Quali regole?*, Cedam, Padova, 2007, pp. 159-170.

**Leardini, C.**, (2006). *L'opportunità strategica della quotazione in borsa*. in M. Mulazzani, *I servizi pubblici locali di distribuzione del gas*, Franco Angeli, Milano, 2006, pp. 55-85.

**Leardini, C.**, (2006). *L'azienda Regione*. in M. Mulazzani, *Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche*, vol. Vol. II, Cedam: Padova, 2006, pp.425-494.

**Leardini, C.**, (2005). *Privatizzazione dei servizi pubblici locali e scelta di quotazione in borsa*. in M. Mulazzani & S. Pozzoli. *Le aziende dei servizi pubblici locali*, Maggioli, Rimini, 2005, pp. 233-252.

**Leardini, C.**, (2005). *Il controllo dell'utilità negli enti locali*. in *Il controllo nelle società e negli enti*, Giuffrè, Milano, 2005, pp. 301-318.

**Leardini, C.**, (2004). *I meccanismi operativi dell'azienda sanitaria nella prospettiva del knowledge management*. in: Atti del 26° Convegno AIDEA su *Knowledge management e successo aziendale*. vol. 1, Arti Grafiche Friulane, Udine, 2004, pp.1055-1076.

**Leardini, C.**, (2002). *Organizzazione e controllo nelle aziende sanitarie*. in *Il Nuovo Management*, Franco Angeli, Milano, 2002, pp. 15-54 .

**Leardini, C.**, (2000). *Forma giuridica e riprogettazione organizzativa nelle aziende Municipalizzate*. in *Il Nuovo Management*, Franco Angeli, Milano, 2000, pp. 12-27.

**Leardini, C.**, (1998). *Riflessioni sull'azionalità del servizio pubblico locale*. in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, vol. 4, RIREA, Roma, 1998, pp.377-388.

**Leardini, C.**, (1997). *Il concetto di controllo nella dottrina economico aziendale*. in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, vol. 4, RIREA, Roma, 1997, pp.403-416.

*Dichiarazione sostitutiva delle certificazioni e dell'atto di notorietà*

La sottoscritta Chiara Leardini, nata a Verona il 7 marzo 1971, consapevole – ai sensi dell'art. 76 del d.P.R. 445/2000 – che chiunque rilascia dichiarazioni mendaci, forma atti falsi o ne fa uso è punito ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia dichiara che gli stati, le qualità personali e i fatti riportati nel predetto curriculum corrispondono a verità.

Verona, 16 aprile 2025

Chiara Leardini

*Autorizzazione al trattamento dei dati personali*

La sottoscritta Chiara Leardini, nata a Verona il 7 marzo 1971, autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel predetto curriculum sulla base del d.lgs. 196/2003 e del Regolamento UE 2016/679 nonché dell'art. 16 del decreto del decano dell'Università degli Studi di Verona recante indizione delle elezioni del Rettore – sessennio accademico 2025/2031.

Verona, 16 aprile 2025

Chiara Leardini